

II. Temele-cadru pentru proiectul de management în vederea ocupării funcției de director financiar-contabil la Spitalul Județean de Urgență Reșița:

1. GESTIUNEA FINANCIARĂ A SPITALULUI
 - analiza pe baza de bilanț
 - analiza pe baza contului de profit și pierdere
2. EVALUAREA EFICIENȚEI INVESTIȚIEI PRIN MODERNIZARE ȘI RETEHNOLOGIZARE
 - constituirea fondului de dezvoltare a spitalului
 - fundamentarea deciziei de investiții
3. MODALITATEA DE CONDUCERE ȘI ORGANIZARE A CONTABILITĂȚII FINANCIARE A SPITALULUI
 - evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar – contabilă
 - propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile
4. METODE DE CREȘTERE A EFICIENȚEI UTILIZĂRII RESURSELOR FINANCIARE DISPONIBILE PENTRU SĂNĂTATE
 - măsuri de creștere a eficienței
 - dezvoltarea măsurilor de eficiență
5. EVALUAREA SITUAȚIEI ECONOMICO - FINANCIARE A SPITALULUI
 - analiza veniturilor pe tipuri de finanțare
 - analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri
6. BILANȚUL CONTABIL ȘI BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI AL SPITALULUI
 - importanța, rolul și structura bilanțului
 - structura, elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
7. UTILIZAREA DRG-ului CA INSTRUMENT DE MANAGEMENT FINANCIAR
 - DRG-ul și bugetul spitalului
 - impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului
8. EVALUAREA SPITALULUI PE BAZA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ ECONOMICO-FINANCIARI
 - executia bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat
 - structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit
9. MODALITATEA DE ATRIBUIRE A CONTRACTELOR DE ACHIZIȚII PUBLICE
 - stabilirea procedurilor de achiziții publice
 - indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor

III. STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A.** Descrierea situației actuale a spitalului;
- B.** Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C.** Identificarea problemelor critice;
- D.** Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E.** Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
 - 1.** Scop;
 - 2.** Obiective - indicatori;
 - 3.** Activități:
 - a) definiție;
 - b) încadrare în timp - grafic Gantt;
 - c) resurse necesare - umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități;
 - 4.** Rezultate așteptate;
 - 5.** Monitorizare - indicatori;
 - 6.** Evaluare - indicatori.

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 în Times New Roman).

**MANAGER,
Dr.Dumitru Secășan**